



# CLUBE DE TIRO, CAÇA E PESCA DE VALENÇA

Fundado em 18 de Abril de 1954

Reconhecido de utilidade pública Municipal (Deliberação nº 518 de 29 de novembro de 1958) e

Estadual (Lei nº 4.294 de 17 de maio de 1960)

## RELATÓRIO FINANCEIRO EXERCÍCIO DE 2024

### 1. Introdução

Este relatório apresenta uma visão detalhada da gestão financeira do Clube de Tiro, Caça e Pesca de Valença, uma associação sem finalidade lucrativa, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Os dados apresentados foram extraídos da **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), Balanço Patrimonial e Balancete Contábil**, garantindo transparência na administração dos recursos da instituição.

Como associação, o clube não visa o acúmulo de lucros, e todos os valores arrecadados são integralmente reinvestidos em sua manutenção, infraestrutura, segurança, fomento do esporte e benefícios aos associados.

O ano de 2024 foi especialmente desafiador, não apenas pelos custos operacionais elevados, mas também pelas políticas restritivas impostas ao tiro esportivo pelo atual governo no Brasil. Essas mudanças impactaram diretamente a prática do esporte, exigindo estratégias adaptativas para manter a sustentabilidade do clube e a participação dos associados.

### 2. Visão Geral dos Resultados

- **Receita Bruta Total: R\$ 917.304,01**
- **Despesas Totais: R\$ 898.809,48**
- **Superávit Líquido do Exercício: R\$ 3.732,48**
- **Patrimônio Líquido: R\$ 550.682,64**
- **Fundo de Reserva em 31/12 (FICFI Indexado à Selic): R\$ 70.429,53**



# CLUBE DE TIRO, CAÇA E PESCA DE VALENÇA

Fundado em 18 de Abril de 1954

Reconhecido de utilidade pública Municipal (Deliberação nº 518 de 29 de novembro de 1958) e

Estadual (Lei nº 4.294 de 17 de maio de 1960)

Apesar de um pequeno **superavit**, o resultado evidencia um orçamento **equilibrado e sustentável**, reforçando o compromisso da gestão com responsabilidade financeira, **sem onerar os sócios com aumentos de mensalidades desnecessários**.

O clube tem se empenhado para não repassar custos adicionais aos associados, mantendo uma estrutura financeira estável e transparente, enquanto assegura a continuidade das atividades e a preservação da infraestrutura.

## 3. Análise de Receitas

As principais fontes de receita do clube foram:

### 1. Receitas de Mensalidades e Anuidades: R\$ 415.743,25 (45% da receita total)

- Principal fonte de sustentação do clube, reforçando a importância da adesão e retenção de sócios.

### 2. Receita do Restaurante/Cantina: R\$ 403.979,16 (44% da receita total)

- Importante fonte de arrecadação, mas com alto custo operacional, impactando diretamente o resultado financeiro.

### 3. Eventos e Cursos: R\$ 17.502,00 (2% da receita total)

- Segmento que pode ser ampliado para melhorar a sustentabilidade financeira.

### 4. Receita com Campeonatos e Provas: R\$ 46.732,84 (5% da receita total)

- Potencial para crescimento com maior divulgação e participação externa.

### 5. Receitas Financeiras e Diversas: R\$ 12.910,47

- Rendimento de aplicações financeiras, demonstrando uma gestão responsável dos recursos.



# CLUBE DE TIRO, CAÇA E PESCA DE VALENÇA

Fundado em 18 de Abril de 1954

Reconhecido de utilidade pública Municipal (Deliberação nº 518 de 29 de novembro de 1958) e

Estadual (Lei nº 4.294 de 17 de maio de 1960)

## 4. Análise de Despesas

As despesas totalizaram **R\$ 898.809,48**, distribuídas da seguinte forma:

### 1. Custos do Restaurante: R\$ 384.815,59

- **Equivalem a 95% da receita da cantina**, resultando em baixa margem operacional.
- **Ações implementadas:**
  - Renegociação com fornecedores para reduzir custos de insumos.
  - Revisão do cardápio para otimizar a operação e melhorar a margem de contribuição.

### 2. Despesas Trabalhistas: R\$ 252.307,47 (28% das despesas totais)

- Representam a folha de pagamento e encargos trabalhistas.
- **Ações implementadas:**
  - Otimização da equipe, garantindo eficiência sem comprometer os serviços.
  - Treinamentos internos para melhorar a produtividade.
  - Maior participação de associados voluntários em eventos e competições.

### 3. Manutenção e Infraestrutura: R\$ 99.575,01

- Inclui conservação das instalações, equipamentos de segurança e estandes.
- **Ações implementadas:**
  - Plano de manutenção preventiva, reduzindo custos com reparos emergenciais.



# CLUBE DE TIRO, CAÇA E PESCA DE VALENÇA

Fundado em 18 de Abril de 1954

Reconhecido de utilidade pública Municipal (Deliberação nº 518 de 29 de novembro de 1958) e

Estadual (Lei nº 4.294 de 17 de maio de 1960)

## 4. Eventos, Cursos e Campeonatos: R\$ 46.894,94

- Custos operacionais das competições e treinamentos.
- **Ações implementadas:**
  - Busca ativa de **patrocínios** ou **parcerias** para minimizar os impactos financeiros.
  - Parcerias com os clubes CICUTA e Membeca para operacionalizar o Campeonato de IPSC e elevar a participação nos demais campeonatos.

## 5. Despesas Administrativas: R\$ 76.055,53

- Incluem honorários contábeis e advocatícios, internet, energia, telefone e taxas.
- **Ações implementadas:**
  - Revisão de contratos e otimização de custos administrativos.

## 5. Insights para o próximo ciclo

### 1. Otimização da operação do restaurante/cantina

- Ajuste na precificação, controle de desperdícios e maior eficiência na gestão de insumos.

### 2. Ampliação da realização de eventos e cursos

- Melhor aproveitamento dessa fonte de receita, com maior participação de sócios e convidados externos.



# CLUBE DE TIRO, CAÇA E PESCA DE VALENÇA

Fundado em 18 de Abril de 1954

Reconhecido de utilidade pública Municipal (Deliberação nº 518 de 29 de novembro de 1958) e

Estadual (Lei nº 4.294 de 17 de maio de 1960)

## 3. Redução de despesas fixas

- Revisão contínua dos custos administrativos e operacionais.

## 4. Diversificação de fontes de receita

- Exploração de novas parcerias corporativas e patrocínios para reduzir a dependência das mensalidades.

## 6. Conclusão

O Clube de Tiro, Caça e Pesca de Valença, como associação sem finalidade lucrativa, tem a missão de **prover um ambiente seguro e estruturado para seus sócios, garantindo a prática do tiro esportivo e o desenvolvimento da comunidade.**

O ano de 2024 foi especialmente desafiador, não apenas pelo cenário econômico e pelos custos operacionais elevados, mas também pelas políticas restritivas ao tiro esportivo impostas pelo atual governo brasileiro, que impactaram diretamente a adesão de novos praticantes e a permanência de alguns associados.

Apesar disso, a gestão conseguiu manter um equilíbrio financeiro sólido, sem necessidade de reajuste das mensalidades.

Ainda assim, o clube continua vulnerável a fatores externos, exigindo ações contínuas de otimização e novas estratégias de arrecadação, sempre com total transparência e compromisso com os interesses dos sócios.

Nosso objetivo segue **sendo garantir que o clube permaneça sustentável, acessível e bem estruturado**, para que possa continuar servindo a seus associados de forma responsável e eficiente

Valença/RJ, 20 de fevereiro de 2025

Vitor Stivanin Leite  
Presidente